



¿QUÉ BUSCA?

Mejorar la competitividad del sector floricultor colombiano, mediante el análisis de su red de valor, identificando las brechas frente a mejores prácticas aplicables al sector.



¿CÓMO?

A través de la definición y priorización de iniciativas colaborativas.

ALCANCE

CUNDINAMARCA (C/MARCA)
ANTIOQUIA (ANT)
CENTRO OCCIDENTE (CO)



ACTORES*



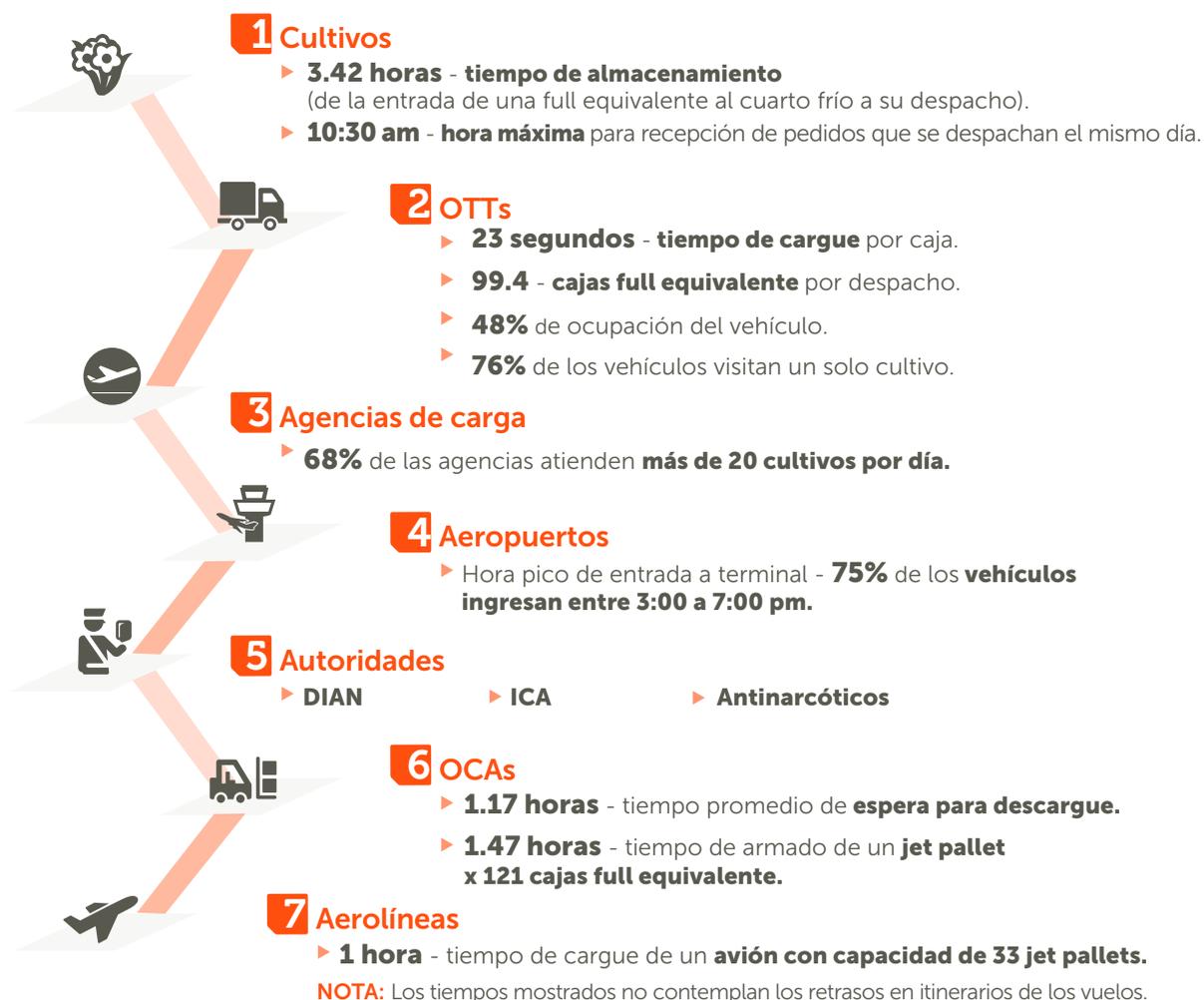
*Muestra representativa de análisis

VOLUMEN DE EXPORTACIÓN ANUAL



DESEMPEÑO

TIEMPOS PROMEDIO - EN POSCOSECHA DESDE CONFIGURACIÓN DE LA CAJA HASTA CARGUE DEL AVIÓN.



UN DÍA EN LA RED DE VALOR DE EXPORTACIÓN

39,972 CAJAS FULL EQUIVALENTES

379 VEHÍCULOS

319 JET PALLETS

10 AVIONES

TIEMPO DE CICLO - PROMEDIO NACIONAL:
13.30 horas

ZOOM POR REGIÓN – TIEMPOS PROMEDIO (hasta cargue del avión)

C/MARCA



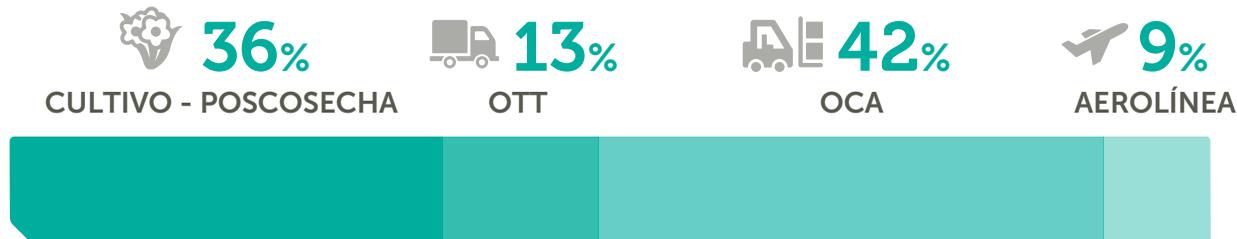
TIEMPO PROMEDIO DEL CICLO

13.30 HORAS

9.58 HORAS
EN SAN VALENTÍN

5.56 HORAS
MEJOR TIEMPO*

ANT



TIEMPO PROMEDIO DEL CICLO

11.34 HORAS

9.01 HORAS
EN SAN VALENTÍN

5.09 HORAS
MEJOR TIEMPO*

CO



TIEMPO PROMEDIO DEL CICLO

16.27 HORAS

13.32 HORAS
EN SAN VALENTÍN

12.18 HORAS
MEJOR TIEMPO*

NOTA: Estimaciones realizadas a partir del modelo matemático.
* Mejor tiempo promedio, de los tiempos registrados por cada grupo de actores de la muestra de análisis.

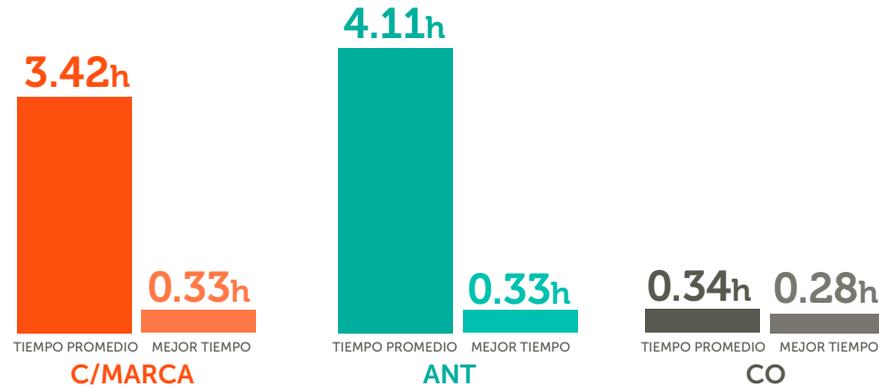


TIEMPO PROMEDIO vs MEJOR TIEMPO



CULTIVO POSCOSECHA

TIEMPO DE CICLO - DEL ARMADO DE LA FULL EQUIVALENTE AL ALMACENAMIENTO (EN HORAS)



TIEMPO PROMEDIO DE CONFIGURACIÓN DE LA FULL EQUIVALENTE

20.7 MINUTOS



Las 2 Principales Causales de demora en la configuración de la full equivalente



OPORTUNIDADES

- ✓ Mejor planeación y asignación de recursos en horas pico
- ✓ Planeación y programación anticipada de órdenes
- ✓ Optimizar la organización física (layout) de los procesos de poscosecha



Operador de Transporte Terrestre - OTTs

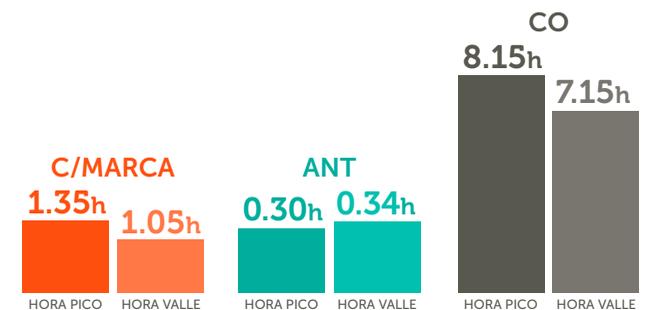
TIEMPO DE CICLO - DEL INICIO DE CARGUE AL AEROPUERTO (EN HORAS)



CUMPLIMIENTO DE LLEGADAS DEL OTT EN CULTIVO

REGIÓN	% DE CUMPLIMIENTO
C/MARCA	99%
ANT	100%
CO	100%
TOTAL	99%

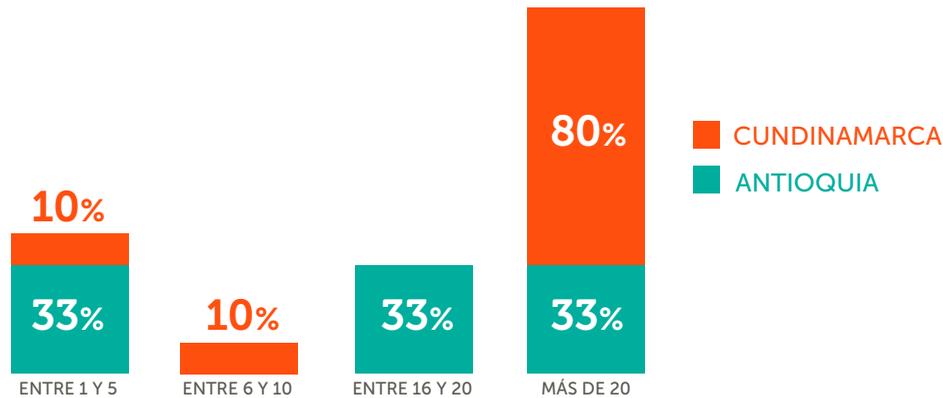
TIEMPOS DE DESPLAZAMIENTO - DESDE LA SALIDA DEL CULTIVO HASTA EL AEROPUERTO



OPORTUNIDAD

- ✓ Mayor **eficiencia en la aplicación de protocolos de seguridad** del personal y de la carga.

AGENCIA DE CARGA
NÚMERO DE CULTIVOS ATENDIDOS POR DÍA



OPORTUNIDADES

- ✓ Sincronización entre el flujo físico y documental.
- ✓ Trazabilidad de la carga hacia el cliente y hacia al cultivo.

AEROPUERTO DE ORIGEN
LLEGADA DE VEHÍCULOS A TERMINAL DE CARGA

El Dorado, Bogotá
75% de la entrada de vehículos

José María Córdova, Medellín
72% de la entrada de vehículos

Entre las **3:00 y 7:00 pm**

Vehículos promedio x día:
252

Vehículos promedio x día:
127

OPORTUNIDADES

- ✓ Mejor toma de decisiones con información de ingresos y salidas.
- ✓ Reducción de tiempos de desplazamiento al aeropuerto.
- ✓ Implementación de modelos de optimización para mejorar la circulación de vehículos en el parqueadero del aeropuerto.
- ✓ Señalización y control de zonas de parqueo.
- ✓ Mejoramiento de infraestructura.

AUTORIDADES
PORCENTAJE DE INSPECCIÓN FÍSICA



2%

OPORTUNIDADES

- ✓ Mejor planeación de picos de operación para asignación de recursos.
- ✓ Mayor tiempo de procesamiento por intermitencia del sistema pre-validador.
- ✓ Alineación entre OTT, agente de aduana y agencia de carga.

ica
25%

- ✓ Programar más personal de inspección en horas pico de la operación.
- ✓ Mejoramiento de Infraestructura.



- ✓ Contar con más personal en horas pico de la operación para lograr mayor cobertura.
- ✓ Capacitación y entrenamiento a personal.

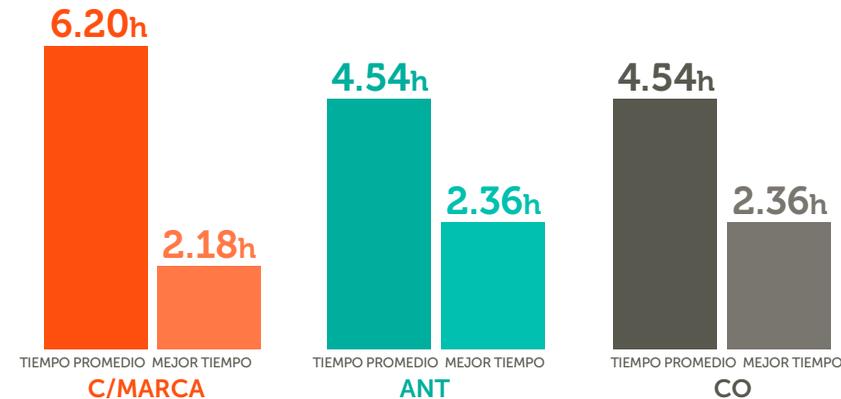


TIEMPO PROMEDIO vs MEJOR TIEMPO



Operadores de Carga Aérea – OCAs

TIEMPO DE CICLO - DE LA ASIGNACIÓN DE TURNO PARA DESCARGUE AL ARMADO DEL PALLET (EN HORAS)



TASA DE DESCARGA PROMEDIO DE LA FULL EQUIVALENTE POR REGIÓN



TIEMPO PROMEDIO DE ARMADO DEL JET PALLET (TIPO PMC y P6)



CAPACIDAD PROMEDIO DE ALMACENAMIENTO EN CUARTO FRÍO POR OCA

El Dorado, Bogotá
▶ 66 JET PALLETS

José María Córdoba, Medellín
▶ 33 JET PALLETS



OPORTUNIDADES

- ✓ **Mejor atención** de las ventanillas/muelles a través de procesos estandarizados de atención: Sistemas de turno por orden de llegada y programación previa de citas.
- ✓ **Reducción de los tiempos de espera** para el descargue de los vehículos.

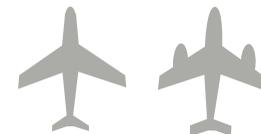


AEROLÍNEAS

TIEMPO DE CICLO - CARGUE DE AVIÓN (EN HORAS)



TIPOS DE AVIÓN



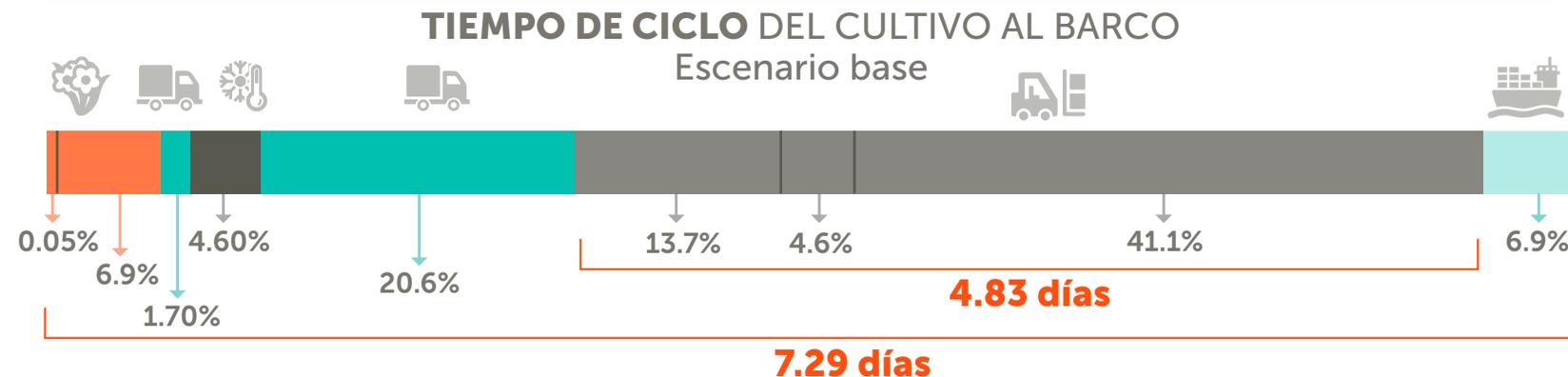
Boeing 747 y 777
AVIONES CON MAYOR CAPACIDAD
38 A 39 JET PALLETS



OPORTUNIDADES

- ✓ **Contar con información** que permita asociar causales de espera por incumplimiento de itinerarios de las aerolíneas.

UNA MIRADA AL TRANSPORTE MARÍTIMO DE FLORES



TIEMPO PROMEDIO - DESDE LA CONSOLIDACIÓN DE LA CAJA HASTA SU LLEGADA AL PUERTO DE DESTINO

EXPORTACIÓN DE FLORES POR PUERTO

PUERTO ORIGEN	PROMEDIO
Santa Marta	55.6%
Cartagena	34.2%
Buenaventura	10.0%
Barranquilla	0.2%

Fuente: Base de datos SISMAR, SICEX®
-de enero 2008 hasta octubre 2015-

DESTINO	No. DE TEUS*	DÍAS
Reino Unido	1309	21
Chile	295	11
Holanda	153	19
España	60	20
Japón	52	30
Australia	48	•
Finlandia	32	33
Estados Unidos	17	7
Rusia	8	•

Fuente: Entrevistas realizadas por LOGYCA – 2015

* **TEUS:** Unidad Equivalente a Veinte Pies

- Las agencias de carga no suministraron información correspondiente a tiempos de tránsito para Australia y Rusia.

NOTA: Este análisis tuvo un menor nivel de profundidad y la información se obtuvo a través de entrevistas a los actores en cada punto. Para transporte marítimo no hubo muestras, únicamente levantamiento cualitativo.

AHORA...ALGUNAS RECOMENDACIONES PARA EL SECTOR

RUTA SUGERIDA

MODELO COLABORATIVO PARA INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN LOGÍSTICA

En la Red de Valor de Exportación de Flores en Colombia



*Priorización definida por los actores participantes en el análisis

PLAN DE DESARROLLO LOGÍSTICO

Red de Valor de Exportación de Flores en Colombia

RETOS Y OPORTUNIDADES

Este análisis de la Red de Valor de Exportación de Flores en Colombia se realizó en un **periodo de 12 semanas** - entre septiembre a diciembre de 2015 - con la participación de 109 actores: **Cultivos poscosecha, Operadores de Transporte Terrestre, Agencias de Carga, Aeropuertos, Autoridades, Operadores de Carga Aérea, Aerolíneas, Puertos y Navieras.**

Asocolflores, el Ministerio de Agricultura y LOGYCA, agradecen a todos y cada uno de ellos su valiosa participación en esta fase de levantamiento de información y análisis que busca mejorar la competitividad del sector floricultor colombiano, a través del diseño y puesta en marcha del Plan de Desarrollo Logístico para la Red de Valor de Exportación de Flores, enmarcado en la Colaboración y gestión compartida de información.

Invitamos a todos los actores del sector a participar activamente en esta iniciativa. **Para más información sobre esta primera fase de análisis, conocer los próximos pasos y cómo hacer parte del plan, puede contactar a:**

ASOCOLFLORES

María Carolina Pantoja

Director of Economics and Logistics

mpantoja@asocolflores.org

www.asocolflores.org

LOGYCA

Marcela Giraldo

Directora Operaciones

mgiraldo@logyca.com

www.logyca.org

UN PROYECTO

asocolflores

Asociación Colombiana de Exportadores de Flores

CON EL APOYO DE:

logyca ■



MINAGRICULTURA